

Prof. Dr. rer. pol. Jürgen Schnell
Generalleutnant a. D.
Universität der Bundeswehr München

Einwöchige Intensivseminare („Summer School“)

„Streitkräftemanagement / Ressourcenmanagement in Streitkräften“

Kurzbeschreibung

I. Ziel :

1. Ausformung und Entwicklung der Fähigkeit, Strukturen und Prozesse in Streitkräften mit dem Ziel der Verbesserung von Effektivität und Effizienz zu analysieren und zu gestalten
2. Forum für Erfahrungsaustausch, Diskussion aktueller Probleme im Streitkräftemanagement

II. Themenbereiche und Themen (fakultativ):

1. Streitkräfte aus system- und prozessorientierter Sicht

- Streitkräfte als System und Umwelt von Streitkräften
- Messgrößen der Effizienz von Streitkräftesystemen
- Messgrößen der Effizienz von Einsätzen
- Funktions- und Aufgabenfelder im Binnenbereich von SK
- Prozesse, Wertschöpfungsketten und Prozessanalyse in Streitkräften
- Streitkräfteplanung, Fähigkeitsmanagement
- Rüstungs- und Beschaffungsplanung
- Finanzierung von Streitkräften und Finanzmanagement; LCCM
- Die strategische Steuerung im Geschäftsbereich des BMVg
- Outsourcing und Public Private Partnership
- Einsatzmanagement (Fokus: Flexibilität, Durchhaltefähigkeit)
- Zur Lage und Zukunft der Bundeswehr aus ökonomischer Sicht

2. Führung in Streitkräften

- Das militärische Führungssystem: Führungsorganisation, Führungsverfahren und Führungsmittel
- Aktuelle Trends im Führungssystem von Streitkräften
- Führungsverhalten in Streitkräften; Führungskultur

3. Führen mit Indikatoren und Kennzahlen in Streitkräften

- Messverfahren -Operationalisierung, Skalenniveau, Datengewinnung
- Methodisches Vorgehen bei der Entwicklung von Ziel-, Indikatoren- und Kennzahlensystemen
- Funktionen von Zielen, Indikatoren und Kennzahlen im militärischen Führungsprozess
- Kennzahlensysteme und Unterstützung der Steuerung durch Controlling in Streitkräften
- Instrumente und Berichtswesen des Controlling in Streitkräften

4. Wirtschaftlichkeit und Rationalisierung in Streitkräften

- Ausformungen des Wirtschaftlichkeitsprinzips in SK
- Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen – Grundsätze und Methoden
- Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens in Streitkräften
- Systeme und Verfahren der Kostenrechnung und Kosten- Leistungsrechnung in Streitkräften;
- Kameralistik, Verteidigungshaushalt
- Gemeinkostenenkungsprojekte – ZBB, GWA und Prozesskostenrechnung in Streitkräften
- Kostensenkungs- und Rationalisierungsstrategien in Streitkräften
- Strategisches Kostenmanagement in Streitkräften

5. Immaterielle Ressourcen

- Bedeutung und Operationalisierung (Messung) immaterieller Ressourcen in Streitkräften
- Zur Bildung und Nutzung von Theorien und Modellen im Streitkräftemanagement
- Informations- und Wissensmanagement
- Innovationsmanagement in Streitkräften
- Change Management / Veränderungsmanagement

III. Gestaltung :

- auf der Grundlage der Themenbereiche : flexible Gestaltung unter besonderer Berücksichtigung der Interessenschwerpunkte der Teilnehmer: Auswahl und Vertiefung einzelner Themen
- Diskussion und Erfahrungsaustausch
- jeder Teilnehmer erhält ein umfangreiches Kompodium mit Aufgabenteil (ermöglicht Vertiefung sowie Selbststudium hinsichtlich der Themen, die in der Seminarwoche nicht behandelt werden) und ergänzende Unterlagen zur zielorientierten strategischen Steuerung im Geschäftsbereich des BMVg
- grundsätzlich : Verknüpfung Theorie mit Praxisbeispielen
- sofern gewünscht: Teilnahmebestätigung

IV. Zeitraum, Ort und Teilnehmer :

- Planung 2022: 30. KW (25.07. – 29.07.2022)
- Ort: Bildungszentrum der Bundeswehr (vormals Bundesakademie für Wehrverwaltung und Wehrtechnik) in Mannheim; Seckenheimer Landstr. 12
- Teilnehmerkreis (bisher): Offiziere und Beamte der Bundeswehr (Dienstgradebene i. W. Major bis Oberst und vergleichbare Beamte), Führungskräfte aus der Wirtschaft, Angehörige verbündeter Streitkräfte, Beamte Bundesrechnungshof, Wissenschaftliche Mitarbeiter UniBw
Hinweis: Begrenzte Teilnehmerzahl. (ca. 15 Teilnehmer)

V. Organisation, Seminarleitung und Teilnahmegebühr

- GenLt a. D. Prof. Dr. rer. pol. Jürgen Schnell in Zusammenarbeit mit dem BMVg und dem Bildungszentrum der Bundeswehr (vormals Bundesakademie für Wehrverwaltung und Wehrtechnik)
- Die Teilnahme an dem Intensivseminar ist mit einer Teilnahmegebühr verbunden

VI. Kontakt

- GenLt a. D. Prof. Dr. J. Schnell: 0228-932 44 40;
juergen.schnell@unibw.de

Hinweis : Näheres zur Fachdisziplin „Sicherheits- und Militärökonomie / Streitkräftemanagement“ siehe Internet „Militärökonomie – Universität der Bundeswehr München“